



Riforma della professione (DPR 137/2012): analisi delle criticità

Ordine degli Architetti di Massa Carrara
“Formazione obbligatoria – Seminari Deontologia e Professione”
17 Ottobre 2016


Arch. Daniela Scarponi

PARTIAMO DALL'INIZIO

- **ORDINAMENTO DELLA PROFESSIONE:**
- **Art. 1** *“Il titolo di ingegnere e quello di architetto spettano esclusivamente a coloro che hanno conseguito i relativi diplomi dagli Istituti di Istruzione Superiore autorizzati per legge a conseguirli.”*
- **Art. 2** *“E' istituito l'Ordine degli Ingegneri e degli architetti iscritti nell'Albo di ogni provincia”*
- **Art. 5** *“Gli iscritti nell'Albo eleggono il proprio Consiglio dell'Ordine che esercita le seguenti attribuzioni:
- formazione e tenuta dell'Albo
- contributo annuo mantenimento
- parere su controversie professionali e liquidazione parcelle
- vigilanza e tutela dell'esercizio professionale, conservazione del decoro e repressione degli abusi degli iscritti”*

Legge n. 1395 del 24/06/1923

Arch. Daniela Scarponi

- 
- **REGOLAMENTO PER LE PROFESSIONI DI INGEGNERE ED ARCHITETTO**
 - **Art. 4** *“Per essere iscritto all’Albo occorre aver superato l’Esame di Stato per l’esercizio della professione di ingegnere e di architetto...”*
 - **Art. 37** *“Il Consiglio dell’Ordine*
 - *vigila sul mantenimento della disciplina*
 - *prende i provvedimenti disciplinari*
 - *reprime l’uso abusivo del titolo di ingegnere e architetto*
 - *compila ogni tre anni la tariffa professionale*
 - *dà i pareri richiesti dalla P.A.*

Regio Decreto 23/10/1925 n. 2537



- **LE NOSTRE COMPETENZE:**

- **Art. 52** *“Formano oggetto tanto della professione di ingegnere quanto quella di architetto le opere di edilizia civile, nonché i rilievi geometrici e le operazioni di estimo ad esse relative. Tuttavia le opere di edilizia civile, che presentano rilevante carattere artistico ed il restauro e il ripristino degli edifici contemplati dalla legge 20/6/1909, n. 364, per l’antichità e le belle arti, sono di spettanza della professione di architetto; ma la parte tecnica può essere compiuta tanto dall’architetto quanto dall’ingegnere”*

Regio Decreto 23/10/1925 n. 2537

Arch. Daniela Scarponi



- **NORME SULLA OBBLIGATORIETA' DELL'ISCRIZIONE NEGLI ALBI PROFESSIONALI E SULLE FUNZIONI RELATIVE ALLA CUSTODIA DEGLI ALBI**

- **Art. 2** *“Coloro che non siano di specchiata condotta morale non possono essere iscritti negli Albi professionali e, se iscritti, debbono essere cancellati....”*

.... il 18 settembre 1938 furono proclamate le leggi razziali....

Legge n. 897 del 25/04/1938

Arch. Daniela Scarponi



MODIFICHE ED INTEGRAZIONI DELLA DISCIPLINA DEI REQUISITI PER L'AMMISSIONE ALL'ESAME DI STATO...

- **Art. 2** *“Le sezioni negli Albi professionali individuano ambiti professionali diversi in relazione al diverso grado di capacità e competenza acquisita mediante il percorso formativo”*
 - a) sezione A a cui si accede previo Esame di Stato con il titolo di laurea specialistica*
 - b) sezione B a cui si accede previo Esame di Stato con il titolo di laurea*

AL CAPO IX – PROFESSIONE DI INGEGNERE - vengono specificate tutte le sezioni e titoli professionali e le attività connesse

D.P.R. n. 328 del 5/6/2001

Arch. Daniela Scarponi



REGOLAMENTO PER IL RIORDINO DEL SISTEMA ELETTORALE E DELLA COMPOSIZIONE DEGLI ORDINI PROFESSIONALI

- Emana provvedimenti in merito al numero e alla composizione dei componenti dei consigli territoriali e sullo svolgimento delle elezioni
- **Art. 9** – Provvedimenti disciplinari “...*il Consiglio giudica gli iscritti...*”

D.P.R. n. 169 8/7/2005 - BERLUSCONI

Arch. Daniela Scarponi



RILANCIO ECONOMICO E SOCIALE, CONTENIMENTO E RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA PUBBLICA...

- Emana provvedimenti in merito alle Assicurazioni, Banche, Authority (concorrenza), alimentari (pane), casa, farmaci, notai, pubblici esercizi (licenze), taxi, ecc.
- **Art. 2** – *“In conformità al principio comunitario di libera concorrenza ed a quello di libertà di circolazione delle persone e dei servizi, nonché al fine di assicurare agli utenti un’effettiva facoltà di scelta nell’esercizio dei propri diritti e di comparazione delle prestazioni offerte sul mercato, ... sono abrogate le disposizioni legislative e regolamentari che prevedono con riferimento alle attività libero professionali e intellettuali:*
 - a) l’obbligatorietà di tariffe fisse o minime ovvero il divieto di pattuire compensi parametrati al conseguimento degli obiettivi perseguiti”*
 - b) Il divieto, anche parziale, di svolgere pubblicità informativa circa i titoli e le specializzazioni professionali...*
 - c) Il divieto di fornire all’utenza servizi professionali di tipo interdisciplinare da parte di società di persone o associazione tra professionisti....*

L. n. 248 4/8/2006 – “PACCHETTO BERSANI”

Arch. Daniela Scarponi



CHE COS'È IL D.P.R. DI RIFORMA DELLE PROFESSIONI

- E' una iniziativa partita con il Governo Berlusconi, con il D.L. 138/2011 dal titolo “*Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo*”, e attuata dal Governo Monti, con cui **sono stati fissati principi per tutte le professioni regolamentate.**
- Al Titolo II il D.L. 138/2011 trattava di “*Liberalizzazioni, privatizzazioni ed altre misure per favorire lo sviluppo*”

D.L. 138/2011




Art. 3 c. 5 –

Fermo restando l'**Esame di Stato** di cui per l'accesso alle professioni regolamentate, gli ordinamenti professionali devono garantire che l'esercizio dell'attività risponda senza eccezioni ai principi di **libera concorrenza**, alla presenza diffusa dei professionisti su tutto il territorio nazionale, alla differenziazione e pluralità di offerta che garantisca l'effettiva possibilità di **scelta degli utenti** nell'ambito della più ampia **informazione** relativamente ai servizi offerti. Gli ordinamenti professionali dovranno essere riformati entro 12 mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto per recepire i seguenti principi:


D.L. 138/2011

Arch. Daniela Scarponi

- 
- a) accesso alla professione
 - b) obbligo di seguire percorsi di formazione continua
 - c) disciplina del tirocinio
 - d) il **compenso** spettante al professionista è **pattuito per iscritto** all'atto del conferimento dell'incarico professionale prendendo come riferimento le tariffe professionali. **E' ammessa la pattuizione dei compensi anche in deroga alle tariffe.** Il professionista è tenuto nel rispetto del principio di trasparenza, a rendere noto al cliente **il livello della complessità dell'incarico**, fornendo tutte le informazioni utili circa gli oneri ipotizzabili dal momento del conferimento alla conclusione dell'incarico....

D.L. 138/2011

Arch. Daniela Scarponi

- 
- e) a tutela del cliente, il professionista è tenuto a **stipulare idonea assicurazione** per i rischi derivanti dall'esercizio dell'attività professionale.
 - f) gli ordinamenti professionali dovranno prevedere l'istituzione di organi ai quali affidare l'istruzione e la decisione delle **questioni disciplinari**.....
 - g) la **pubblicità informativa**, con ogni mezzo, avente ad oggetto l'attività professionale, le specializzazioni ed i titoli professionali posseduti, la struttura dello studio ed i compensi delle prestazioni, è libera. Le informazioni devono essere trasparenti, veritiere, corrette e non devono essere equivoche, ingannevoli, denigratorie.

D.L. 138/2011



RIFORMA DELLE PROFESSIONI

- D. L. n. 138 dell'agosto 2011
- L. n. 148 del settembre 2011 (conversione del D.L. 138/2011)
- D.L. n. 1 del 24/1/2012 (Decreto Monti)
- L. n. 27 del 24 marzo 2012 (conversione del D.L. 1/2012)
- **D.P.R. 137 del 7 agosto 2012 Regolamento per la riforma**
- D.M. Giustizia n. 140 del 20 luglio 2012 (Parametri giudiziari)
- D.M. Giustizia n. 34 del 8 febbraio 2013 (società tra professionisti)
- D.M. Giustizia n. 143 del 31 ottobre 2013 (Parametri O.O.P.P.)

Quadro normativo

Arch. Daniela Scarponi



GLI ORDINI E LA RIFORMA

PRINCIPI ISPIRATORI DELLA RIFORMA

- Indagine autorità garante della concorrenza e mercato

1 – LIBERA CONCORRENZA


2 – PRESENZA DIFFUSA SUL TERRITORIO DEI PROFESSIONISTI

3 – DIFFERENZIAZIONE E PLURALITA' OFFERTA PROFESSIONALE

4 – LIBERTA' DI ACCESSO ALLA PROFESSIONE

5 – TUTELA DEGLI UTENTI CON LA FORMAZIONE E L'ASSICURAZIONE

D.L. 137/2012 - MONTI

- 
- Viene salvaguardato il principio costituzionale che prevede che i mestieri che riguardano la **SICUREZZA** dei cittadini e la **SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE** non possano essere esercitati da chiunque, bensì da coloro che hanno seguito uno specifico percorso scolastico e sono stati abilitati con un **Esame di Stato**.
 - Viene inoltre ribadito che “l’esercizio della professione è **LIBERO** e fondato sull’**AUTONOMIA** e **INDIPENDENZA** di **GIUDIZIO, INTELLETTUALE E TECNICO.**”
 - Principi non scontati... ma **FONDAMENTO ETICO** del mestiere e del rapporto tra noi e i cittadini italiani.

D.P.R. 137/2012 - MONTI

Arch. Daniela Scarponi

- 
- **LA RIFORMA CONSIDERA L'ATTIVITÀ PROFESSIONALE DI ARCHITETTO - INGEGNERE COME UNA QUALUNQUE ATTIVITÀ ECONOMICA?**
 - **No.** La professione di architetto/ingegnere, pur essendo considerata dal Trattato europeo come **un'attività d'impresa**, mantiene una sua specificità perché considerato un mestiere in cui dev'essere salvaguardato **l'interesse pubblico**.

D.P.R. 137/2012 - MONTI

Arch. Daniela Scarponi



La professione impone doveri verso la società, in particolare:


- **Nella tutela nella trasformazione del territorio**
- **Nella valorizzazione e conservazione del paesaggio**
- **Nella valorizzazione e tutela del patrimonio storico e artistico**

Inoltre il professionista

- **Opera per realizzare le esigenze del committente**
- **Conserva la propria autonomia di giudizio**
- **Cura la propria formazione**

Codice Deontologico

Arch. Daniela Scarponi

- 
- **COSA CAMBIA PER L'ALBO PROFESSIONALE?**
 - rispetto a prima: la gestione dell'albo rimane di competenza esclusiva del Consiglio dell'Ordine; è stato aggiunto che nell'albo deve essere prevista **l'annotazione dei provvedimenti disciplinari** adottati nei confronti degli iscritti.

D.P.R. 137/2012 - MONTI

Arch. Daniela Scarponi



LE NOVITA' PER GLI ORDINI PROVINCIALI

a) COSTITUZIONE DI APPOSITI ED AUTONOMI CONSIGLI DI DISCIPLINA

- L'avvertimento
- La censura
- La sospensione
- La cancellazione
- Sanzioni disposte dalle Leggi Statali

b) FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER GLI ISCRITTI

ORDINI

Arch. Daniela Scarponi



IL SISTEMA DEGLI ORDINI:


- **L'Ordine (provinciale)**
- **Il Consiglio nazionale (CNAPPC – CNI)**
- **Le Federazioni regionali**
- **La Conferenza (o Congresso) nazionale degli Ordini**
- **La rete delle professioni tecniche (dal 2013)**
- **I centri per i servizi alla professione (a livello universitario per l'orientamento alla professione)**



RIEPILOGO


OBBLIGHI PER IL PROFESSIONISTA:

- **Esame di Stato**
- **Iscrizione all'albo (provinciale)**
- **Rispetto delle norme deontologiche**
- **Formazione ed aggiornamento professionale**
- **Assicurazione professionale**
- **Contratto per l'incarico professionale**
- **Preventivo (scritto) per le prestazioni professionali**

- 
- **E' POSSIBILE FARSI PUBBLICITÀ?**
 - **Sì**, viene chiamata “pubblicità informativa”, viene ammessa con ogni mezzo e può avere ad oggetto l'attività professionale, le specializzazioni, i titoli posseduti attinenti alla professione, la struttura dello studio professionale ed i compensi richiesti per le prestazioni.

D.P.R. 137/2012 - MONTI

Arch. Daniela Scarponi

- 
- **CI SONO DEI LIMITI PER LA PUBBLICITÀ INFORMATIVA?**
 - **Si**, la pubblicità deve necessariamente essere funzionale all'oggetto, veritiera e corretta, non deve violare l'obbligo del segreto professionale e non dev'essere equivoca, ingannevole o denigratoria. **La violazione di questi limiti costituisce illecito disciplinare e violazione del c.d. Codice del Consumo**, e può essere richiesto l'intervento dell'Autorità Garante della concorrenza per inibire forme di pubblicità scorretta ed ingannevole.

D.P.R. 137/2012 - MONTI


Arch. Daniela Scarponi



- **DA QUANDO E' PRESCRITTO L'OBBLIGO DI ASSICURAZIONE?**


- In base a questo D.P.R. tale obbligo è partito dal 15 agosto 2013.
- Tutti gli iscritti che esercitano la libera professione dovranno rendere noto al cliente, in fase di sottoscrizione del contratto, una adeguata polizza di RC professionale.
- Il D.P.R. n. 137 aveva concesso un anno di proroga per consentire di mettere in concorrenza gli istituti assicurativi per calmierare i prezzi e definire polizze realmente utili.

D.P.R. 137/2012 - MONTI

- 
- **L'ASSICURAZIONE E' OBBLIGATORIA PER GLI ISCRITTI ALL'ALBO?**
 - **Si.**
 - **La violazione di tali disposizioni costituisce illecito disciplinare.**

D.P.R. 137/2012 - MONTI

Arch. Daniela Scarponi

- 
- **CON LA RIFORMA DELLE PROFESSIONI È ANCORA NECESSARIO LAUREARSI E FARE L'ESAME DI STATO?**
 - **Sì**, la riforma conferma che è necessario laurearsi e fare l'Esame di Stato, essendo sancito dalla **Costituzione italiana** all'art. 33, “...per l'abilitazione all'esercizio professionale”.

D.P.R. 137/2012 - MONTI

Arch. Daniela Scarponi

TIROCINIO (quando previsto dal proprio ordinamento)

- **La formazione di architetto deve prevedere 5 anni di università oppure non meno di 4 anni di studi ed un ATTESTATO che certifichi il completamento di 2 anni di TIROCINIO professionale**
 1. al tirocinante è riconosciuto un rimborso spese forfettariamente concordato dopo i primi sei mesi di tirocinio.
 2. la durata del tirocinio previsto per l'accesso alle professioni regolamentate non può essere superiore a diciotto mesi
 3. per i primi sei mesi, può essere svolto, in concomitanza col corso di studio per il conseguimento della laurea
 4. convenzioni possono essere stipulate per lo svolgimento del tirocinio presso pubbliche amministrazioni
 5. Il professionista ospitante deve essere iscritto da almeno 5 anni
 6. Il tirocinio può essere svolto all'estero
 7. I tirocinanti sono sottoposti agli stessi obblighi deontologici


D.Lgs. 15 del 28/01/2016



- **CON LA RIFORMA È ENTRATO IN VIGORE UN OBBLIGO FORMATIVO?**


- Il Consiglio Nazionale ha disciplinato con regolamento, dal 15 agosto 2013, previo parere del Ministero, le modalità e le condizioni per l'assolvimento dell'obbligo di aggiornamento da parte degli iscritti.
- Questo è il terzo anno di “obbligo formativo” 2014-2015-2016 con un minimo di 10 crediti l'anno di cui 4 per la deontologia (6+4) per un totale nel triennio di 60 crediti formativi (CFP).

D.P.R. 137/2012 - MONTI


- 
- **LA FORMAZIONE E' OBBLIGATORIA?**
 - Si. A seguito del regolamento che è entrato in vigore dal 15 agosto 2013, si prevede con il D.P.R. l'obbligo per ogni professionista di curare il **continuo e costante aggiornamento** della propria competenza professionale, stabilendo che la violazione di tale obbligo costituisce **illecito disciplinare**.

D.P.R. 137/2012 - MONTI

Arch. Daniela Scarponi

- 
- **LE TARIFFE SONO ABROGATE?**
 - **Si.** Rimane fermo quanto previsto **all'art. 9 del D.L. 1/2012**. Il compenso per le prestazioni professionali **deve pattuirsi per iscritto** con il cliente al momento del conferimento dell'incarico professionale. Ognuno può liberamente riferirsi ad un sistema di calcolo che ritiene congruo, sia esso tradizionale o personale, purché il cliente ne sia consapevole, rendendo noto il grado di complessità dell'incarico e gli oneri ipotizzabili.

D.L. n. 1/2012 - MONTI

- 
- Sono abrogate le disposizioni che, per la determinazione del compenso del professionista, rinviano alle tariffe.
 - Nel caso di liquidazione da parte di un organo giurisdizionale, il compenso del professionista è determinato con riferimento a parametri stabiliti con decreto del Ministro vigilante (D.M. 140 del 2012).
 - Per la determinazione delle tariffe da porre a base di gara per le opere pubbliche si applica il D.M. 143 del 2013

Compensi professionali

Arch. Daniela Scarponi

• IL MONDO DELLA PROFESSIONE E' ORMAI UN DEDALO IN CUI SI FA FATICA A MUOVERSI E A SOPRAVVIVERE:

- Formazione
- Assicurazione
- Tirocini
- Riforma
- Compensi
- Pubblicità
- Disciplina
- Albo unico



Il futuro degli studi professionali?

Arch. Daniela Scarponi



Fare squadra

Arch. Daniela Scarponi



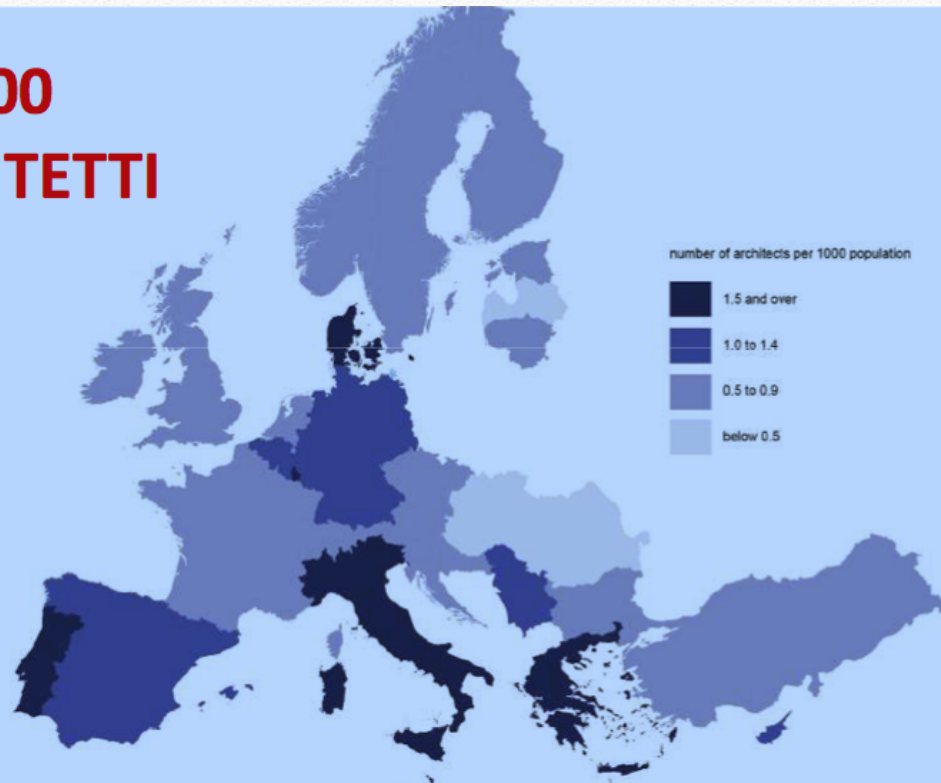
• **E' POSSIBILE FORMARE SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI?**

- E' consentita la costituzione di società per l'esercizio di attività professionali regolamentate nel sistema ordinistico secondo i modelli societari regolati dai titoli V e VI del libro V del Codice Civile.
- E' vietata l'associazione in partecipazione.
- Sono fatti salvi gli Studi Associati professionali esistenti.
- Viene abrogata la legge 1815 del 1939.
- I soci di capitale partecipano con il massimo del 30%
- E' consentita la costituzione di società multidisciplinari.
- Vi è l'obbligo di iscrizione in Albi speciali presso gli Ordini.
- Le società tra professionisti sono sottoposte al Codice Deontologico dell'Ordine.
- Al cliente sono dovute le informazioni circa l'incarico

D.M. n. 34 dell'8/2/2013

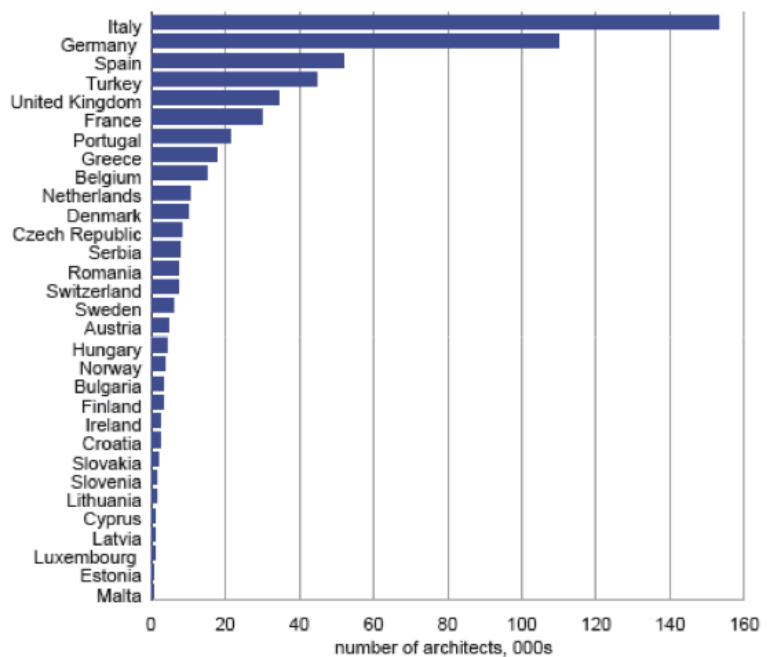
ARCHITETTI IN EUROPA

565.000
ARCHITETTI



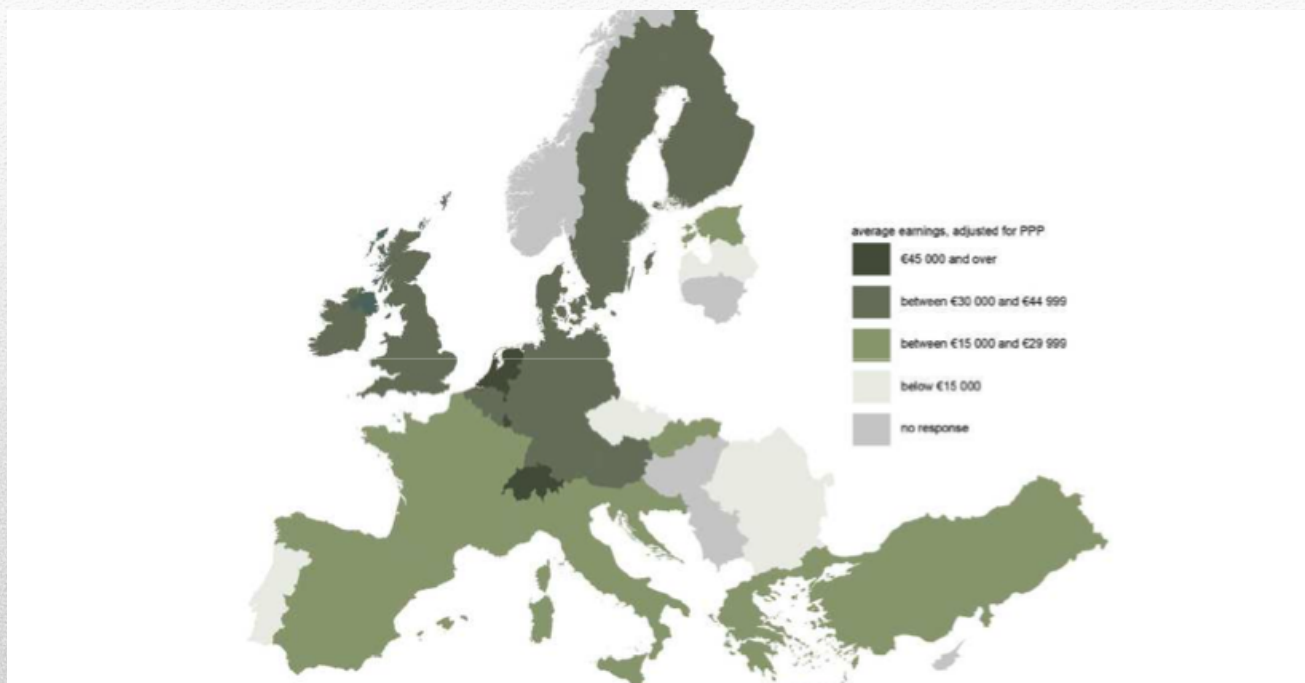
ARCHITETTI IN EUROPA

FINLANDIA:	3300
AUSTRIA:	4650
FRANCIA:	29.800
INGHILTERRA:	34.300
SPAGNA:	51.700
GERMANIA:	107.200
ITALIA:	153.000



NOTA BENE: In Italia gli architetti restano la 5° categoria professionale per numero di iscritti dopo medici, infermieri, ingegneri e avvocati.

ARCHITETTI IN EUROPA

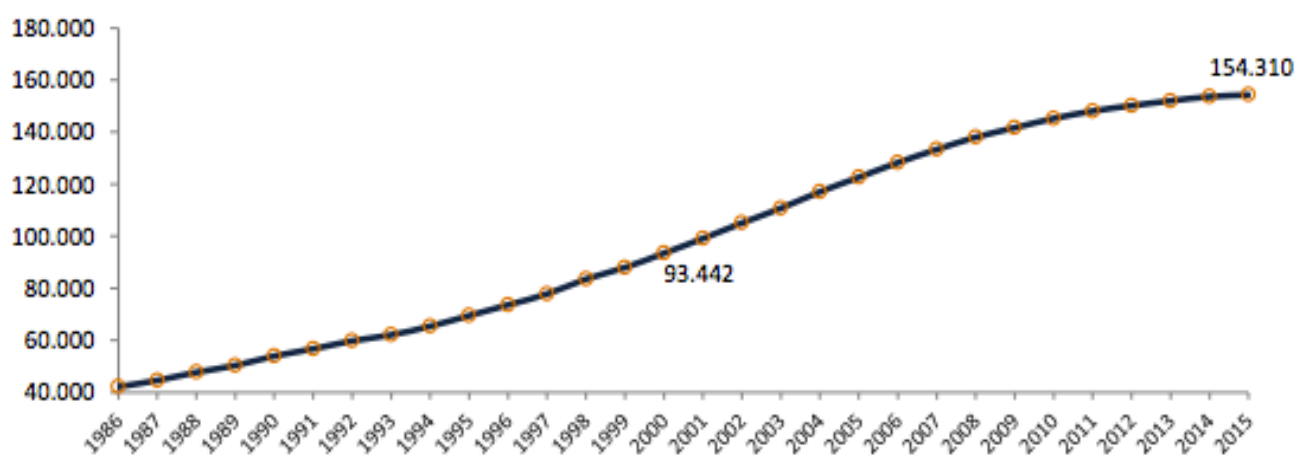


REDDITI PRO CAPITE

Arch. Daniela Scarponi

ARCHITETTI IN ITALIA

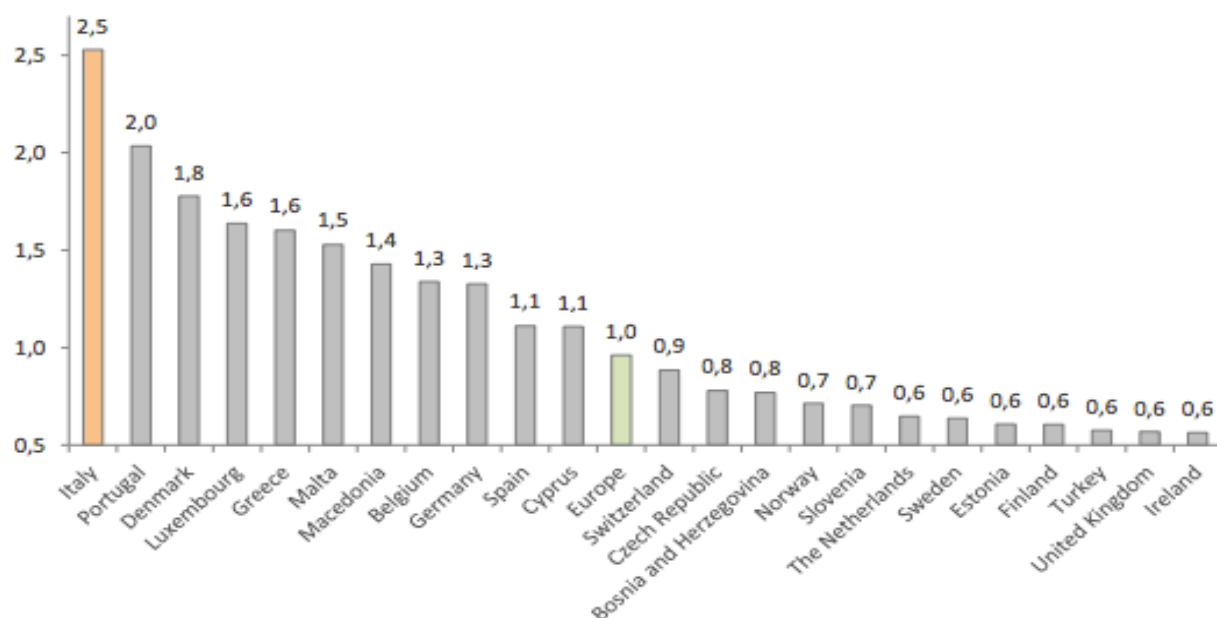
Figura 1 – Serie storica del numero di iscritti agli ordini degli architetti



Fonte: Elaborazione Cresme su dati CNAPPC

ARCHITETTI IN ITALIA

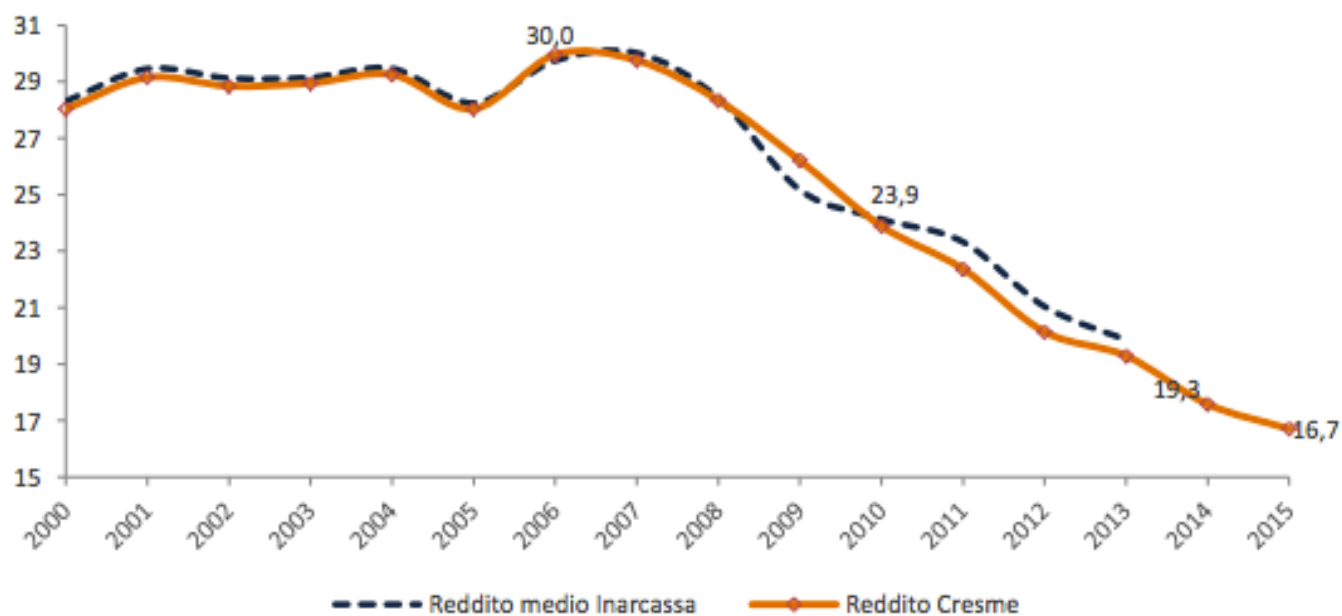
Figura 4 – Numero di architetti ogni mille abitanti (principali paesi 2014)



Fonte: Elaborazione Cresme su dati ACE

ARCHITETTI IN ITALIA

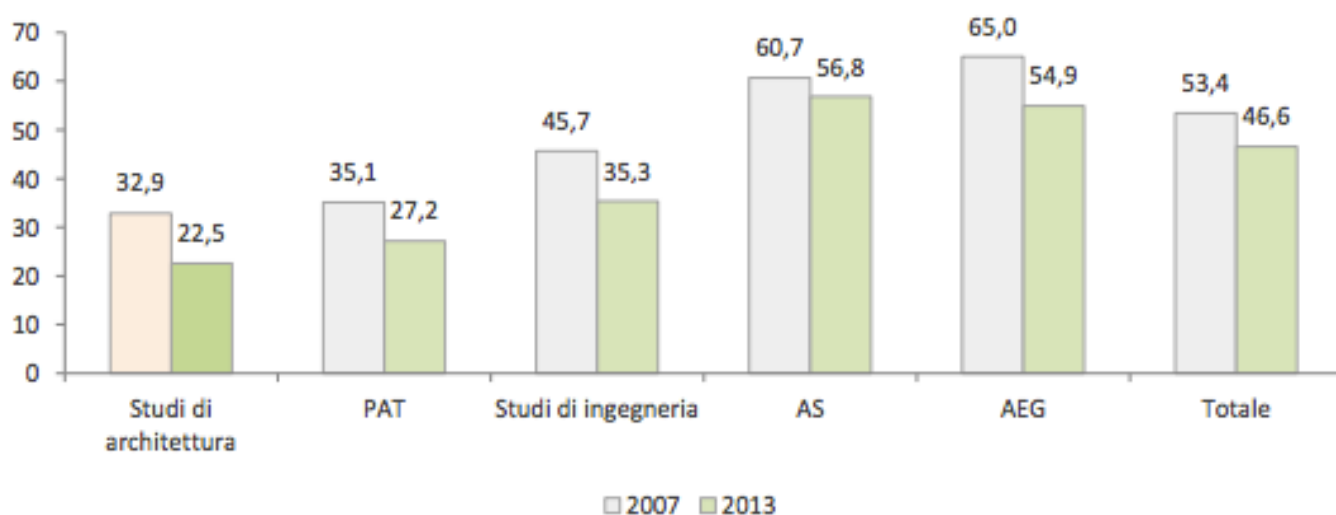
Figura 36 – Stima del reddito medio annuo degli architetti italiani (valori costanti 2015)



Fonte: Osservatorio Professione Architetto CNAPPC-Cresme

PROFESSIONI IN ITALIA

Figura 18 – Redditi annui medi dichiarati ai fini dell'applicazione degli studi di settore (migliaia di euro valori costanti 2015)

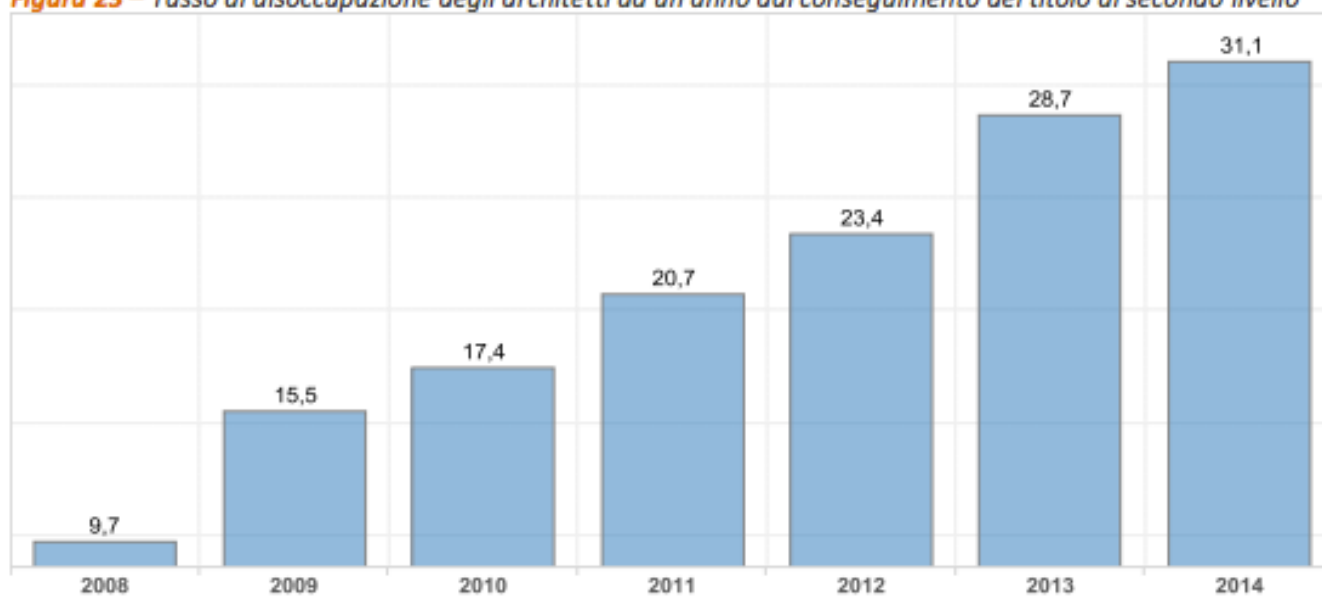


Fonte: Elaborazioni Cresme su dati Agenzia delle Entrate 2015¹

ARCHITETTI IN ITALIA

TASSO DI DISOCCUPAZIONE DEGLI ARCHITETTI AD UN ANNO DALLA LAUREA

Figura 23 – Tasso di disoccupazione degli architetti ad un anno dal conseguimento del titolo di secondo livello



Fonte: Elaborazione Cresme su dati Almalaurea 2015

Arch. Daniela Scarponi



ARCHITETTI IN ITALIA

- Gli architetti italiani sono 154.310 (700 in più rispetto al 2014)
- Continua il rallentamento della crescita degli iscritti
- 70 mila studi con 276.000 addetti
- Sempre più donne (42%)
- Gli uomini guadagnano il 57% in più delle donne.....
- Difficoltà reddituali per i giovani architetti
- Inserimento professionale dei neolaureati con un tasso di disoccupazione del 31%
- Reddito medio annuo: meno di 17.000 euro. Tra il 2008 ed il 2015 la riduzione è stata del – 41%
- Spazi di mercato sempre più ridotti (superiore solo alla Grecia)
- Un mercato che in 10 anni si è dimezzato: crollano nuove costruzioni e opere pubbliche; **resiste il segmento della riqualificazione e del risparmio energetico**
- ...qualche timido segnale distensivo... il 51% indica per l'anno in corso stabilità o crescita nella domanda
- Insolvenze: il 67% vanta crediti verso la clientela privata il 32% verso le P.A.
- 141 gg per ottenere un pagamento dalle P.A., 115 dalle imprese
- Stabile l'indebitamento con le banche o società finanziarie (31%)
- Il 45% degli architetti italiani sta pensando di andare a lavorare all'estero.....

ARCHITETTI NEL MONDO

INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA PROFESSIONE

Il 50% degli architetti italiani pensa di trasferirsi all'estero.

“Le analisi internazionali dicono che il mercato mondiale delle costruzioni da qui al 2025 crescerà del 70 per cento, questo significa che occorre **dotarsi di una visione e dimensione internazionali** affinché i progettisti italiani possano essere protagonisti all'estero. Un obiettivo strategico e decisivo.”

*Bellicini in commento
degli ultimi dati CRESME*



ARCHITETTI NEL MONDO

INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA PROFESSIONE



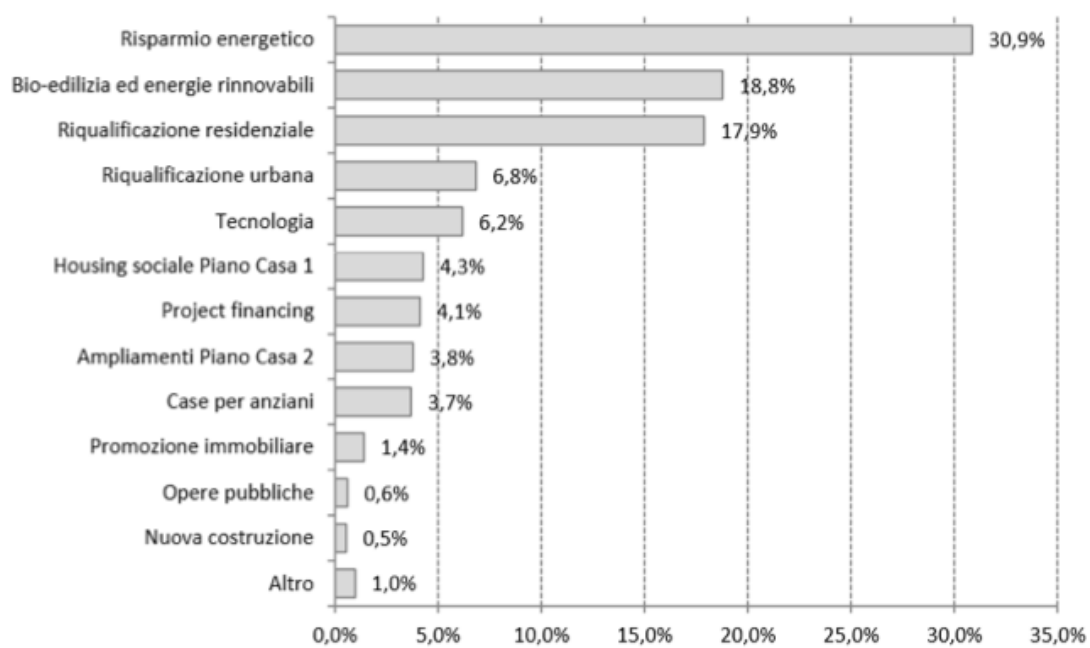
I 10 migliori Paesi dove espatriare:

1. Norvegia
2. Svizzera
3. Canada
4. Svezia
5. Brasile
6. Arabia Saudita
7. Australia
8. India
9. Cina
10. Olanda

Fonte: Huffington Post su ricerca di Arch Daily

IL FUTURO DELLA PROFESSIONE

QUALI OPPORTUNITA'?





IL FUTURO DELLA PROFESSIONE

QUALI OPPORTUNITA'?

- **RiUso – rigenerazione urbana sostenibile**

Le politiche di rigenerazione urbana sostenibile come un'irripetibile ed improrogabile occasione per stimolare concretamente la riqualificazione architettonica, ambientale, energetica e sociale delle città italiane.



IL FUTURO DELLA PROFESSIONE

- **Professioni del futuro nel campo dell'architettura e dell'ingegneria.**
PROGETTISTA SISTEMICO

Sarà in grado di progettare una ristrutturazione e, naturalmente, una nuova costruzione, utilizzando tutti i più innovativi sistemi e materiali a disposizione, fornendo soluzioni moderne e chiavi in mano all'utente finale.

Conosce approfonditamente i sistemi e i pacchetti costruttivi (composti da più materiali che collaborano per l'ottenimento di un determinato risultato di performance abitativa sia essa acustica, termica, sismica, etc.) nonché le loro azioni sinergiche all'interno dell'edificio in modo da raggiungere gli standard qualitativi ed energetici richiesti.

Il progettista sistemico può essere strategico sia per aziende produttrici di materiali, sia per il settore delle rivendite edili, sia infine a livello professionale.



IL FUTURO DELLA PROFESSIONE

- **L'organizzazione degli studi: interdisciplinarietà, coworking, specializzazione**
- **Promozione dell'attività: sito web e brand-identity scalzano concorsi e partecipazione ad eventi**
- **Nuovi servizi di market-place e servizi online di incontro tra domanda e offerta: inutili e dannosi**

- 
- *Grazie per l'attenzione*